

PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA COMISIÓN PERMANENTE DEL PACÍFICO SUR
PLANEAMIENTO ESTRATEGICO PROSPECTIVO - TALLER DE EXPERTOS

“El futuro es el presente.... un poco más tarde”
Jim Dator¹

La Secretaría General de la Comisión Permanente de Pacífico Sur agradece su aceptación a la presente convocatoria y participación en este Taller de Expertos. En desarrollo del mandato de las VII y VIII Asambleas de la Comisión Permanente del Pacífico Sur de llevar a cabo un programa de Fortalecimiento institucional, esta Secretaría General está adelantando el Planeamiento Estratégico correspondiente a fin de establecer los elementos organizativos y estructurales que permitan alcanzar los mejores índices en la tarea impuesta.

Como una de las más importantes herramientas para la construcción del Planeamiento Estratégico de la organización se tiene la prospectiva y en ella, la participación de los expertos en el sector de desempeño de la organización, quienes por su formación, ejercicio profesional y experiencia conocen las múltiples variables que inciden en el sector, las estructuras y personas que se desempeñan en él, así como los hechos sucedidos, como sucedieron y fenómenos controlados y no controlados que hicieron que ocurrieran.

LA PROSPECTIVA.

La prospectiva, definida como el conjunto de análisis y estudios realizados con el fin de explorar o de predecir el futuro, en una determinada materia, forma parte integral de la planificación estratégica o puede ser ella misma. Como lo indica Godet, la anticipación no tiene mayor sentido si no es que sirve para esclarecer la acción. Esta herramienta de planificación es de mayor utilidad en la medida en que el conocimiento del sector sea mayor a fin de proyectar no solamente un futuro deseable, sino también deseado y posible, con nuestra capacidad para orientar los destinos de la organización, adecuarla a los cambios y transformaciones de la sociedad como de sus entornos y planificar las acciones tendientes al logro de los fines institucionales.

“Conviene precisar que los útiles de la prospectiva no pretenden servir a cálculos científicos como lo pueden hacer desde las áreas de la física (por ejemplo para calcular la resistencia de los materiales). Se trata únicamente de apreciar de la forma más objetiva posible las múltiples realidades desconocidas.”²

La identificación de los escenarios futuros nos dará una mejor perspectiva para la formulación de la Visión, que se constituye en el sueño posible de organización que se proyecte en el imaginario de todos los grupos de interés (*stakeholders*), y mantenga la intención de los fundadores y sus objetivos de integración regional alrededor de un Pacífico Sudeste que garantice el futuro de nuestros pueblos.

¹ Mojica, Francisco José, Dos modelos de la Escuela Voluntarista de Prospectiva Estratégica, <http://franciscojojica.com/images/modprosp.pdf>

² Godet, Michel, La caja de herramientas de la prospectiva estratégica, Prospektiker Laboratoire d'Investigation Prospective et Stratégique, Paris, Prospektiker — Instituto Europeo de Prospectiva y Estrategi, Zarautz (Gipuzkoa) — España 2000, http://www.cyta.com.ar/biblioteca/bddoc/bdlibros/prospectiva_herramientas.pdf

De ella deduciremos la Misión de la CPPS, como organismo de integración regional, en sus niveles superior, de formulación de políticas en las Secciones Nacionales, y en el de coordinación y ejecución de la Secretaría General.

FACTORES CLAVES DE EXITO

Uno de los mecanismos que utilizaremos será la identificación de los Factores Clave o Críticos de Éxito (FCE), los cuales nos permitirán valorar el entorno externo, valorar la situación interna, identificar competencias y habilidades, e identificar las estrategias más apropiadas utilizando los factores críticos de éxito como puntos de anclaje.³

Los FCE son factores internos, recursos, capacidades, variables, condiciones o sucesos que están directamente relacionadas con la organización y su sector de desempeño, que de darse o utilizarse positivamente, contribuirán sustancialmente al logro de los objetivos institucionales, se relacionan directamente con el logro de la visión, la misión y los objetivos estratégicos y pueden estar principalmente como factores propios de la organización, del sector o campo de acción, y del medioambiente y el entorno.

Igualmente es de gran importancia definir para un futuro los Ejes Estratégicos alrededor de los cuales deben girar todas las acciones y esfuerzos organizacionales a fin de concentrar sus recursos con mayor decisión en el cumplimiento de tareas que conduzcan al óptimo cumplimiento de la misión. Todo a lo importante, nada a lo accesorio.

Los Ejes Estratégicos son los temas de desempeño en el sector, en los cuales se realiza la misión y la visión, dentro de los cuales se deben desarrollar los planes de mediano y corto plazo para el logro de los objetivos institucionales, son las líneas básicas de desarrollo que pueden agrupar uno o varios objetivos en un ámbito común, que definitivamente son prioritarios para los fines institucionales, siendo completamente coherentes con la visión, la misión y con las estrategias que se produzcan en el análisis DOFA (FODA o DAFO), y no deberían ser más de siete.

Con los insumos de la reflexión sobre los FCE y los Ejes Estratégicos se podrá adelantar el análisis DOFA, que implica la identificación de las Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas de la organización, para el cumplimiento de la misión en el ámbito prospectado.

LUGAR DE RENDEZVOUZ:

El taller se efectuará en las Instalaciones del Diario Expreso: Av. Carlos Julio Arosemena Km.2 y Las Monjas. Sala de Reuniones Nº2. Hora de Inicio: 14:00 horas Hora de Término: 18:00 horas. Se cuenta con estacionamientos entrando por la Av. Carlos Julio Arosemena antes de llegar a Las Monjas.

³ Alonso Ferreras, Víctor Hugo, Factores críticos de éxito y evaluación de la competitividad de destinos turísticos, Universidad de Las Palmas de Gran Canaria – España.

AGENDA:

Para el desarrollo del Taller se propone la siguiente agenda:

	HORA	ACTIVIDAD	DOCUMENTO
1	14:00 – 14:30	Instalación del Taller a Cargo del Secretario General de la CPPS	
2	14:30 – 16:00	Intervenciones individuales de los participantes (diez)	Hoja de Trabajo N°1, es la base de la participación, los temas incluidos son aquellos sobre los que se espera la exposición.
	16:00 – 16:10	Descanso	
3	16:10 – 16:40	Breve intercambio de opiniones	Se hacen preguntas entre los integrantes del taller
4	16:40 – 17:15	Diligenciamiento de encuestas	Hojas de Trabajo N°2 y N°3. Las ideas pueden venir en lápiz para ser afirmadas, complementadas o modificadas. Aquí se llena solo la Visión, la Misión, los Ejes Estratégicos y el DOFA.
5	17:15 – 18:00	Foro de análisis	Discusión libre
6	18:00	Copa de vino	

En atención a lo limitado del tiempo y lo puntual del Taller se ruega aceptar las siguientes reglas para la dirección del ejercicio

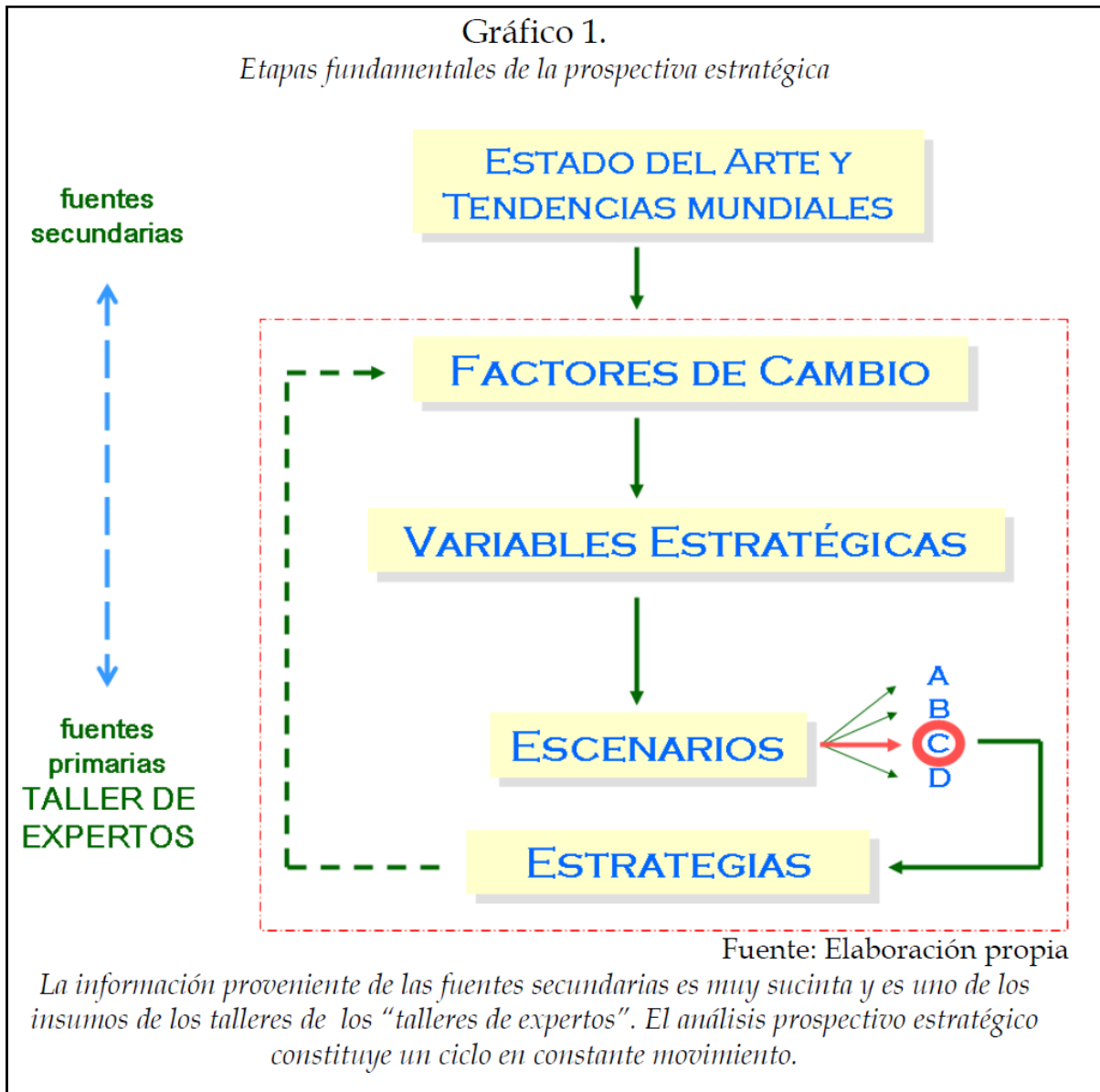
Reglas Generales:

- 1) Para las intervenciones individuales contempladas en el punto 2, cada uno de los expertos tendrá diez (10) minutos para exponer sus ideas principales sobre los aspectos prospectivos de la CPPS. Son las ideas plasmadas en la Hoja de Trabajo N°1.
 - 2) Para el Foro de Análisis (punto 3), las intervenciones serán abiertas y limitadas a cinco (05) minutos por participante pudiendo ser menores.
 - 3) El moderador llevará un registro de las intervenciones, asignando turnos.
 - 4) El tiempo no utilizado por un participante no podrá ser utilizado por otro.
 - 5) Un participante podrá intervenir varias veces.
 - 6) Se utilizará un cronometro con sonido para el control del tiempo.
 - 7) Las Encuestas se diligenciarán con las ideas expuestas inicialmente, las compartidas y aquellas que se deriven de los intercambios y formación de opinión.
- ❖ La Secretaría General podrá programar otro u otros Talleres en la medida en que los participantes así lo acuerden.

Documento preparado por: Eduardo Posada Zamudio – DAE-CPPS

ANEXO

Gráfico 1.
Etapas fundamentales de la prospectiva estratégica



Tomado de Mojica, Francisco José, Dos modelos de la Escuela Voluntarista de Prospectiva Estratégica, <http://franciscojojica.com/images/modprosp.pdf>